



## Финляндия предлагает

### МУЗЕИ

Танковый музей в Пароле  
[www.panssarimuseo.fi](http://www.panssarimuseo.fi)

### ЧАСЫ

Часы   
[www.wanhatwarikat.com](http://www.wanhatwarikat.com)

### КОМУНИКАЦИЯ

Спутниковые телефоны, мобильные принтеры и факсы  
[www.suomenpelastuskeskus.fi](http://www.suomenpelastuskeskus.fi)

### РАБОЧИЕ СПЕЦИНСТРУМЕНТЫ

**CNC-ТЕХНИКА**  
[www.cntekniikka.fi](http://www.cntekniikka.fi)

### САДОВАЯ СКУЛЬПТУРА

**SEKSEMANT OY**  
[www.loimaanseutu.fi/Default.aspx?id=367191](http://www.loimaanseutu.fi/Default.aspx?id=367191)

### ЛЮКС ЖИЛЬЕ

[www.rakennusrajala.fi/huvila](http://www.rakennusrajala.fi/huvila)

### РАЗМЕЩЕНИЕ, КОРПОРАТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

[www.elohovi.fi](http://www.elohovi.fi)

### Б/У ОБРАБАТЫВАЮЩИЕ ЦЕНТРЫ

[www.fms-service.fi](http://www.fms-service.fi)

### ГИДРАВЛИКА И ПНЕВМОГИДРАВЛИКА

[www.tehohydro.fi](http://www.tehohydro.fi)

### АВТОРСКИЕ РАБОТЫ

**УКРАЩЕНИЯ**  
[www.korulinja.fi](http://www.korulinja.fi)

### ОКНА И ДВЕРИ

[www.lasivuorimaa.fi](http://www.lasivuorimaa.fi)

### ТРЕБУЕТСЯ WEB-ДИЗАЙНЕР СО ЗНАНИЕМ FLASH-ТЕХНОЛОГИЙ

Информация по тел.  
+358 451 384 700  
или по эл. почте  
[aineisto@kauppattie.com](mailto:aineisto@kauppattie.com)

### НОВЫЕ И Б/У ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ГРУЗОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ

[www.narhi.com](http://www.narhi.com)

Лентоасемantie,  
80140 JOENSUU  
тел. +358-42 4940045  
факс +358-13-610 0238  
[www.narhi.com](http://www.narhi.com)

### ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ТЯЖЕЛОЙ ГРУЗОВОЙ ТЕХНИКИ

Kaikki raskaankaluston palvelut saman katon alta!

### ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ТЯЖЕЛОЙ ГРУЗОВОЙ ТЕХНИКИ. ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ

+358 405182249  
Дмитрий Комаров

Haikkilankaari 4 01380 VANTAA  
tel. +358 10 650 300, fax +358 10 650 3185  
[www.suomenkuljetuslaite.fi](http://www.suomenkuljetuslaite.fi)

### СТАНКИ

**ПРОФЕССИОНАЛАМ:**  
• Воздухоулавливающие шкафы, ручные и автоматизированные  
• Промышленные мойки  
• Фильтры в сборе  
• Пылеотводящие камеры

Разработки и изготовление  
[www.blastjet.com](http://www.blastjet.com)

Blastjet Oy  
Sepantie 4, 39100 Hämeenkyrö  
tel. +358 3 3715 276,  
fax +358 3 3714 445  
[simo.siltala@blastjet.com](mailto:simo.siltala@blastjet.com)

## КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ УСЛУГИ

Внешнеторговый консалтинг, оптовые сделки, импорт и экспорт, декларирование, услуги для торговли и промышленности, исследование рынка, услуги по развитию бизнеса. Системы качества. Бухгалтерия, налогообложение, аудит. Основание фирм и их развитие в Финляндии  
Lars Sonckin tie 3E, FIN-00570 Helsinki  
Tel./fax +358-9-621 1040, 040 5327285  
[www.buslink.fi](http://www.buslink.fi) • [buslink@co.inet.fi](mailto:buslink@co.inet.fi)

## УСЛУГИ В ПРОВЕДЕНИИ ПРАЗДНИКОВ И СОБРАНИЙ

**Киалан Картано**  
Киаланantie 77 06500 PORVOO  
Тел. +35819 580 074  
Факс . +358 19 585 455  
[kialagard@kialagard.com](mailto:kialagard@kialagard.com)  
[www.kialagard.com](http://www.kialagard.com)  
Информация:  
на фин., шв. и англ. яз.

## ДЛЯ СТРОИТЕЛЬСТВА

**ИЗОЛЯТОРЫ ДЛЯ ШВОВ**  
   
ИЗГОТОВЛЕНИЕ И ПРОДАЖА Т. +358 14 767130  
42440 KOSKENPÄÄ [www.jyremark.fi](http://www.jyremark.fi)

## ТОВАРЫ ДЛЯ ГИГИЕНЫ

**ИЩЕМ ИМПОРТЕРОВ**  
YOCO AIR-аэрозоль без запаха, экологически чист. Используется для удаления неприятных запахов.  
Информация по адресу:  
[www.yocoair.eu](http://www.yocoair.eu)

## Приглашаются к сотрудничеству

петербургские  
рекламные  
агентства  
Информация на русском языке по эл. почте:  
[aineisto@kauppattie.com](mailto:aineisto@kauppattie.com)

## САДОВАЯ МЕБЕЛЬ

Изготавливаем садовую мебель!  
Ищем дилеров в России  
Pelkkäkankaantie 958, 62240 HUHJAMARKOSKI,  
+358 (0)50 350 4665  
[jj-elian@netikka.fi](mailto:jj-elian@netikka.fi) [www.jj-elian.com](http://www.jj-elian.com)

## НОУТБУКИ

**НОУТБУКИ**  
компьютеры  
мониторы  
принтеры  
бывшие в употреблении в отличном состоянии оптом и в розницу  
[www.uskonnen.com](http://www.uskonnen.com)  
+358 452 777 997  
Eskolantie 1A 00720 Helsinki  
Uskonnen Oy  
[www.finland-law.ru](http://www.finland-law.ru)  
тел. +358 9 759 3354  
Itämerenkatu 5, 00180 HELSINKI

А стун sisälle Luoteis-Venäjän julkisten palvelujen akatemian tummasta sisäänkäynnistä Pietarissa Vasilinsaarelalla (ven. *Vasiljevski ostrov*). Luoteis-Venäjän julkisten palvelujen akatemian kuulostaa venäjäksi "severozapadnaja akademija gosudarstvennoi slushby" juhlaivalta, mutta en ymmärrä vielä keskustelujeni jälkeenkään akatemian merkittävyyttä riittävästi. Akatemian on koulutuskeskus valtion ja kuntien työntekijöille. Tieteellistä työtään jatkavat laitoksella myös monet jatko-opiskelijat, jotka ovat jo suorittaneet yliopistoissa loppututkintonsa. Akatemia toimii kiinteässä yhteistyössä mm. Pietarin valtiollisen finanssi- ja ekonomiyliopiston kanssa.

### Luoteis-Venäjän julkisten palvelujen akatemia

Luoteis-Venäjän julkisten palvelujen akatemia perustettiin Venäjän hallituksen päätöksellä 16.12.1991. Vuoden 1995 presidentin asetuksella määriteltiin, että Luoteis-Venäjän julkisten palvelujen akatemia on osa Venäjän presidentin administratiota. Tosiasiansa Akatemian historia ulottuu kauasi vuoteen 1918, jolloin Pietarissa avattiin ensimmäinen "Työläisten ja talonpoikien yliopisto", joka oli omistettu toveri Zinovjevin kunniaksi.

Juutalaisperheessä Ukrainassa syntynyt toveri Grigori Evseevits Zinovjev oli kansainvälisen kommunistisen liikkeen johtaja. Hän oli myös Leninin läheisimpiä avustajia. Hän toimitti *Proletariaatti-lehettä*. 16.12.1934 Zinovjev pidätettiin ja tuomittiin – yleisesti jälkikäteen katsottuna perättömin syin – vankeuteen kymmeneksi vuodeksi. 24.8.1936 Zinovjev tuomittiin kuolemanrangaistukseen Neuvostoliiton vastaisesta toiminnasta läheisestä kanssakäymisestäään Trotskin kanssa. Vuonna 1988 Zinovjevin kunnia palautettiin.

Jo paljon ennen Zinovjevin nimen tahraamista ja kuolemaa, 1921 tämä yliopisto sai nimekseen "Kommunistinen yliopisto". Vuonna 1989 jo aiemmin uudelleen organisoitu kommunistinen yliopisto lakkautettiin. Tilalle syntyi Poliittisten tieteiden instituutti. Luoteis-Venäjän akatemia syntyi Venäjän presidentti Boris N. Jeltsinin päätöksellä vuonna 1991.

Akatemian ensimmäinen johtaja oli professori *Ernst Petrovits Teplov* (1991–1993). Hän toimi tällä hetkellä sekä oikeustieteellisen tiedekunnan professorina että Oikeus- ja turvallisuuskeskuksen johtajana. Vuosina 1993–2002 akatemiaa johti arvovaltainen historian- ja politiikan tutkija *Vadim Vasilevits Tshubinskii-Nadezhdin*. Vuosina 1943–1953 Tshubinskii-Nadezhdin palveli Neuvostoliiton armeijassa, minkä tähden hän on saanut useita valtiollisia huomattavia palkintoja ja arvomerkkejä. Tieteellisessä työssään hän harjoitti tutkimusta ja

# Kriisissä tarvitaan hyvää johtamista

johti Leningradin yliopistossa tutkimusta maailman politiikasta ja kansainvälisistä suhteista. Vuonna 1992 hän siirtyi akatemian apulaisjohtajaksi ja elokuussa 1992 varsinaiseksi johtajaksi. Samaan aikaan hän johti Akatemiassa historian ja maailmanpolitiikan laitosta sekä ohjasi väitöskirjatöitä. Vadim V. Tshubinskii-Nadezhdin on julkaisut yli 150 tieteellistä selvitystä historian aiheista. Hän on saanut mm. *Vuoden mies Luoteis-Venäjällä* kunnianosoituksen.

Vuodesta 2002 vuoteen 2004 akatemiaa johti professori, taloustieteiden tohtori *Vladimir Aleksandrovits Shamakhov*, joka on tehnyt myös huomattavan am-

hän väitteli tohtoriksi. Syyskuussa 1985 hänet valittiin kommunistisessa puolueessa keskeisiin tehtäviin. Hänen tehtäväkseen tuli mm. kehittää radio- ja televisio toimintaa.

### Yrityskriisien hallinta

Luoteis-Venäjän julkisten palvelujen akatemiassa toimiva Kriisinhallinnan ja talousjohtamisen laitos on perustettu 1998. Samana vuonna annettiin Venäjällä uusi laki konkurseista. Valtion anti-kriisipolitiikassa tuli keskeiseksi strategisesti ja yhteiskunnallisesti merkittävien yritysten rakenneuudistus. Tässä tilanteessa vahvistui tarve kehittää teori-

tuksena on luoda tehokkaat työvälineet anti-kriisitoimintaa varten. Samodurov kirjoittaa, että valtion talouden kehitys on luonnollisesti yhteydessä yrityselämän kehitykseen sekä korkeateknologisen ja tieteellisen potentiaalisen hyödyntämiseen. Ongelmana on, ettei potentiaalia saada tehokkaasti käyttöön.

Yritysten uudelleenjärjestelyissä pyritään tehostaa potentiaalin hyödyntämistä ja vähentää mahdollisia riskejä, mutta Samodurov huomauttaa uudelleenjärjestelyjen ensimmäiseksi riskiksi, ettei järjestelyissä ole päädytty oikeisiin menetelmiin. Ehkä menetelmien avulla saatu tulos on myös liian vähäinen eivätkä tulokset saavu toivotun nopeasti. Myös yrityksen johtamisessa saattaa olla merkittäviä puutteita uudelleenjärjestelyjen aikana. Resursseja ei käytetä tehokkaasti.

Motivaatio jää alhaiseksi muutokselle. Muutokset voivat synnyttää myös joitakin kielteisiä sosiaalisia seurauksia. Juridiset perusteet muutokselle eivät ole riittävät. Kriisiryhtymien muutosjohtamista selvittävä Samodurov ei anna tutkimuksessaan mielikuvaa, jonka mukaan muutoksen vuoksi hypätä hätäisen keveästi, vaan pikemmin uudistaminen ja uudistuminen vaativat hyvää johtajuutta ja monipuolista arviointia.

Kirjansa esimerkkiyrityksensä Samodurov käyttää rajavastuuyhtiötä "Forforit". Yritys aloitti 25.12.1963 lannoitteiden valmistuksen. 1990-luku oli yhtiön historian vaikein kausi. Lopulta tuotanto pysähtyi 1994 ja yritys meni konkurssiin vuonna 2000. Kesällä 2001 "Fosforit" tuli osaksi mineraali- ja kemikaalialan yritystä Eurochem, jolla on Venäjällä ja Euroopassa johtava asema lannoitteiden tuotannossa.

Tällä hetkellä "Fosforit" on tuotava yritys, joka on investointiohjelmansa avulla lisännyt laitoksen kapasiteettia, parantanut laitteiden suorituskykyä, nykyaikaistanut tuotantoa sekä kehittänyt sosiaalista hyvinvointia ja työilmaapiiriä. Yritys on saanut arvostettuja kansainvälisiä ja kotimaisia palkintoja.

Tuotannosta vientiin lähtee 90%. Tärkeimmät kohteet ovat Saksa, Ranska, Belgia, Argentiina ja Puola.

Juha Molari



Luoteis-Venäjän julkisten palvelujen akatemian sisäänkäynti



Laitoksen johtaja, dosentti A.A. Samodurov

matillisen ja tutkimuksellisen työn tullen palveluksessa ja terrorismin vastaisen komission jäsenenä. Hän on ollut aktiivinen myös hengellisissä ja yhteiskunnallisissa toimituksissa, mm. johtaan hengellisen-isaanmaallista nuorisoliikettä "Nuori Venäjä" (*Rus molodaja*). Shamakhov on akateemikkojäsen useissa venäläisissä ja kansainvälisissä akatemioiden. Vuonna 2004 hänet valittiin professoriksi Moskovassa toimivaan Turvallisuus-, puolustus- ja lakiasioiden akatemiassa. Tällä hetkellä Shamakhov toimii hallituksen varapuheenjohtajana OJSC JSCB "Svyaz"-pankissa.

Joulukuusta 2004 Akatemian rehtorina on toiminut *Alexander Sergeevits Gorshkov*. Hän on pedagogisten tieteiden tohtori ja professori. Hän aloitti insinööriin, valmistui vuonna 1974 erikoistuen radiotieteeseen. Vuonna 1984

aa kriisinhallinnasta. Laitos on julkaissut useita tutkimuksia, joissa selvitetään mm. yrityksen talouden vakauden hallintaa, nettokäyttöpääomaa ja kassavirtaa. Laitosta johtaa filosofian tohtori, dosentti *Aleksander Aleksandrovits Samodurov*. Hän on erityisesti keskittynyt kriisinhallintaan, riskien hallintaan, innovaatioiden hallintaan ja taloudellisen edistymisen johtamiseen. Hienokäyttöisen A.A. Samodurov kertoi, että 20–21. huhtikuuta 2010 Akatemiasa järjestetään Toinen kansainvälinen konferenssi, jonka aiheena on "Hallitus ja bisnes". Laitoksen johtaja, dosentti Samodurov esitti kutsun ja kertoi kiinnostuksestaan kuulla mainitussa konferenssissa, miten Suomessa ja Ruotsissa keski-suuret yritykset ovat selvinneet kriisijohtamisesta talouslamman kurjistamassa tilanteessa. Hän on kirjoittanut äskettäin anti-kriisitoimintaan liittyvän tutkimuksen "*restrukturizatsija kak effektivnoe crestvo*" (uudelleenjärjestely tehokkaana keinona; 2008).

Samodurov kiinnittää tutkimuksessaan huomiota siihen, että Venäjän markkinatalouden kehitys on kiinteästi yhteydessä yleiseen sosiaalitaloudelliseen prosessiin. Venäjän taloudessa on kuitenkin useita tekijöitä, joiden tähden yrityselämän mahdollisuuksista jää paljon käyttämättä. Samodurov asettaa tästä syystä tehtäväksi tutkia kriisiryhtymää, rahoitusongelmia ja uudelleenjärjestelyjä. Analyttisen työn tarkoi-

Вырежьте и сохраните!  
   
**ПЕРЕВОДЧИК**  
Русский, финский, английский.  
Устные переводы (встречи, переговоры, медобслуживание и т.п.), письменные переводы (в том числе заверенные).  
Экскурсии по Хельсинки, трансфер. Выгодные цены!  
Тел. +35898030221  
Моб. +358407310544  
[info@linguapro.fi](mailto:info@linguapro.fi)  
[www.linguapro.fi](http://www.linguapro.fi)

Юридическая компания Лиике Юридикка  
**ЛИКЕЮРИДИККА**  
Комплексный подход к организации Вашего бизнеса в Финляндии на русском языке.  
• Консалтинговое, юридическое сопровождение.  
• Подготовка учредительных, трудовых и правовых документов.  
• Услуги адвоката, представительство в суде.  
[www.finland-law.ru](http://www.finland-law.ru)  
тел. +358 9 759 3354  
Itämerenkatu 5, 00180 HELSINKI

**Бурильная машина**  
скважины для колодцев и тепловых насосов на шасси грузового автомобиля.  
**Цена 42.000 евро**  
Информация:  
Тел. +358(0)404185736.  
[juhani.malo@elisanet.fi](mailto:juhani.malo@elisanet.fi)

**Скандинавия и Финляндия**  
**BUS LINK**  
Вы желаете стать предпринимателем в Финляндии?  
Все вопросы, касающиеся деятельности предприятий:  
• основание • бухгалтерия  
• налогообложение • деловые переговоры • услуги специалистов  
• межд. торговля и услуги: импорт, экспорт, декларирование  
• услуги по развитию предпринимательской деятельности  
Lars Sonckin tie 3E, 00570 Helsinki  
Tel./fax +358-9-4548878 GSM +358-40-5327285,  
[www.buslink.fi](http://www.buslink.fi) • [buslink@co.inet.fi](mailto:buslink@co.inet.fi)